

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas,

Atendendo às disposições legais e estatutárias, a Administração da PRODESAN – Progresso e Desenvolvimento de Santos apresenta-lhes, a seguir, o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021.

A - Sobre as atividades desenvolvidas:

- 1 No ano de 2021, mantiveram-se os contratos de prestação de serviços, em caráter contínuo, com a Prefeitura Municipal de Santos a saber:
- prestação de serviços na área de tecnologia da informação
- fiscalização e controle dos serviços de limpeza pública
- operação da coleta seletiva
- serviços de conservação de vias públicas
- serviços de digitação e revisão de textos de atos oficiais
- serviços de limpeza de unidades das Secretarias da Saúde, de Desenvolvimento Social, do Meio Ambiente (Coordenadoria de Proteção da Vida Animal)
- suporte técnico à execução de projetos desenvolvidos pela Secretaria de Desenvolvimento Urbano
- SEDURB
- instalação e operação de sanitários públicos móveis em feiras livre e outros locais
- prestação de serviços de impressão e acabamento
- serviços de limpeza do sistema de drenagem compreendendo: desassoreamento e limpeza de canais, limpeza de córregos e galerias, de caixas nos sopés dos morros, de poços de visita, de canaletas, ramais de ligação e bocas de lobo e remoção do excesso de areia da praia
- prestação de serviços de terraplanagem em ruas não pavimentadas de Caruara
- suporte à elaboração de projetos de arquitetura e engenharia para a Secretaria de Infraestrutura e Edificações
- 2 Dois novos contratos foram celebrados com a Prefeitura: através da Secretaria de Gestão, a elaboração de projetos de prevenção e combate a incêndio de diversos próprios municipais; através da Secretaria de Empreendorismo, Economia Criativa e Turismo, a prestação de serviços de limpeza do Mercado de Peixes.



3 – Os serviços de "tapa-buraco" e pavimentação, realizados pelo Departamento de Conservação de Vias Asfaltadas, após sofrerem redução em 2019 e 2020, tiveram um pequeno acréscimo de 12,5%, passando de 4.082,90 toneladas aplicadas em 2020 para 4.594,48 toneladas em 2021.

A venda de massa asfáltica para terceiros todavia, teve uma redução de 61%, passando de 4.087,58 toneladas, em 2020 para 1.582,04 toneladas em 2021.

A produção de massa asfáltica teve uma redução, em relação a 2020, de 35,5%: de 9.581,11 para 6.176,52 toneladas.

4 – A limpeza do sistema de drenagem da parte insular do Município, a cargo do Departamento de Apoio à Limpeza Pública - DEAP, realizou 12.927 limpezas em bocas de lobo, e 8.367 ações em poços de visita, cerca de 14% inferior ao ocorrido em 2020. Para desassoreamento de canais e galerias, as equipes do DEAP retiraram desses locais 7.104 toneladas de resíduos, 26% superior à quantidade extraída no ano anterior.

5- A coleta de materiais recicláveis, igualmente executada pelo DEAP, sofreu em 2021 uma redução de 44,6% - 6.704,74 t em 2020 para 3.713,38 t em 2021 – devido ao aumento de "catadores" provocado pelo crescimento do desemprego.

6 – Dando continuidade aos projetos de acessibilidade nas Escolas Municipais, o Departamento de Arquitetura e Urbanismo - DEURB atendeu, em 2021, mais 22 unidades da Secretaria da Educação, além de desenvolver os projetos para reforma do Centro de Juventude e Policlínica da Vila Gilda, da Ponte Edgard Perdigão e quatro Unidades Municipais de Ensino. Foram elaborados também projetos de novas edificações para as UME's Hilda Rabaça, Azevedo Junior e Flávio Cipriano, Irmã Dolores, além de um novo prédio para o Centro de Atenção Psicossocial para os usuários de álcool e outras drogas e para construção do Centro Comunitário Ricardo Sampaio. A revitalização da Bacia do Macuco também foi objeto de execução de projeto básico, pelo DEURB.

7 – O Departamento de Engenharia – DE elaborou especificações, orçamento e cronograma para execução dos serviços previstos nos projetos de acessibilidade de 35 unidades da Secretaria da Educação, bem como desenvolveu os projetos estruturais e complementares de elétrica e hidráulica para reforma das UME's José Carlos de Azevedo Jr., Maria Luiza Alonso e Maria Carmelita Proost Villaça, também para a construção da nova UME Hilda Rabaça e para a Vila Criativa na Escola Total dos Andradas. Em continuidade aos serviços que tem por objeto a obtenção do Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros – AVCB para os Edifícios Sede e Anexos, a PRODESAN contratou a instalação da Central de Alarme de Incêndio no Edifício Sede, sob gerenciamento do Departamento de



Engenharia. Igualmente a cargo do DE, teve início em 2021, a elaboração de projetos de prevenção e combate a incêndio em próprios municipais, objeto de contrato firmado em 29/11/2021.

8 – O Departamento de Tecnologia da Informação – DINF renovou com o Departamento de Tecnologia da Informação e Comunicação – DETIC, agora ligado à Secretaria de Planejamento e Inovação do Município, o contrato de Prestação de Serviços Técnicos Especializados na área de Tecnologia da Informação e Comunicação onde atuam 65 funcionários nas seguintes áreas: Central de Serviços, Infraestrutura de Rede de Comunicação, Administração da Rede de Comunicações, Administração de Servidores, Administração de Banco de Dados e Engenharia de Software Dentre as atividades desenvolvidas junto ao DETIC destacamos o mapeamento, configuração e migração para o protocolo OSPF do anel de conexão das unidades da administração municipal, o projeto e montagem da rede lógica e física em diversas unidades da administração municipal e a configuração e apoio em *lives* promovidas pela PMS.

A equipe do DINF que dá apoio às atividades da PRODESAN, realizou em 2021:

- mapeamento de dados conforme melhores práticas relacionadas à Lei Geral de Proteção de Dados
- novo leiaute do portal da PRODESAN
- implantação de área no portal da Empresa sobre bens patrimoniais colocados em disponibilidade
- inclusão no canal de solicitação dos serviços de "cata-treco" de opção para cancelamento do serviço
- em continuidade, o desenvolvimento de programas extratores de dados de migração para o novo sistema de Folha de Pagamento
- o planejamento e implantação de rede de comunicação no 1º andar do Edifício Sede, reformado para atender às exigências de projeto de obtenção do AVCB
- a instalação de CFTV na unidade do Departamento Operacional na Av. Rangel Pestana
- apoio no desenvolvimento de arquivos originados do novo Sistema de Folha de Pagamento para inclusão no portal da Transparência
- outras atividades de atendimento aos usuários dos sistemas existentes na PRODESAN, bem como de manutenção da rede.

9 – O Departamento Operacional – DEOP manteve em 2021 os contratos de prestação de serviços de limpeza em unidades da Saúde, da Secretaria de Desenvolvimento Social, da Secretaria de Gestão e na Coordenadoria de Proteção da Vida Animal, juntando-se a esses, o de limpeza do recéminaugurado Mercado de Peixes, equipamento ligado à SEECTUR – Secretaria de Empreendorismo, Economia Criativa e Turismo. A instalação e operação dos sanitários públicos manteve-se apenas nas feiras-livre e FEIRARTE, uma vez que os eventos "Baile na Praia" e "Clube do Choro" não retor-



naram em 2021. A continuidade da pandemia e, consequentemente, o absenteísmo por ela causado, manteve o desafio desse Departamento em atender com qualidade os 119 locais previstos nesses contratos.

B - Sobre as Demonstrações Contábeis

Mantendo a tendência que se verifica desde 2018, o Prejuízo da Empresa continua se reduzindo, ano a ano; em relação a 2018, essa queda foi de 64,26%; só no último exercício foi de 41,2%.

A Receita Operacional Bruta, entretanto, que vinha crescendo à razão de quase 15% ao ano desde 2018, teve no último ano um crescimento bem inferior: 3,2%. A redução na produção de massa asfáltica, principalmente daquela destinada a terceiros, a redução nos serviços de limpeza do sistema de drenagem e da quantidade de materiais recicláveis coletados contribuíram para esse pouco crescimento. O aumento generalizado de preços, que levou a uma inflação de 10,06% em 2021, provocou um aumento de 8,6% no custo dos serviços e produtos vendidos, e a uma redução de 13,4% no lucro bruto da Empresa.

O resultado final de 2021 só não foi agravado, e a redução no Prejuízo mantida, em razão do decréscimo de 24,4% nas Despesas Operacionais, inobstante os encargos financeiros com multa, juros e correção dos Acordos de Pagamento celebrados, destacando-se os decorrentes do Termo 43/2011 celebrado com a Prefeitura que atingiu R\$ 18 milhões em 2021.

Como vem sendo informado nos Relatórios da Administração de exercícios anteriores, desde 2018, a PRODESAN propõe renegociar com a Prefeitura as condições econômico-financeiras do Termo 43, inclusive com a dação de imóveis de sua propriedade, de forma que as parcelas remanescentes atinjam valores passíveis de pagamento, dentro da capacidade financeira da Empresa.

Em 2021, a PRODESAN iniciou novo processo junto à Prefeitura sobre o assunto (nº 25697/2021-84), reiterando a necessidade de renegociação das condições do Termo 43, e cobrando também uma decisão sobre a forma de contabilização, pelo Município, de outro Acordo de Pagamento cujas parcelas são deduzidas das quotas do FPM desde 2001.

Referido processo – 25697/2021-84 – foi objeto de elaboração de laudos de avaliação dos imóveis a serem dados em pagamento, e aguarda decisão do Executivo Municipal para prosseguimento.

Enquanto não concluídos os entendimentos entre PRODESAN e o Municipio sobre as questões acima mencionadas, os valores a elas correspondentes continuarão a onerar as contas da Empresa.

Outra conta que aguarda parecer judicial conclusivo para ser excluída do Passivo da Empresa é o saldo devedor de R\$ 23,9 milhões, em razão do não recolhimento de contribuições ao Programa de Formação do Patrimônio do Servidor Público – PASEP e ao Financiamento da Seguridade Social –



COFINS a partir de 2018, quando a PRODESAN ingressou com Ação Declaratória de Inexistência de Relação Jurídica Tributária nas operações com o Município e recebeu, em novembro de 2020, sentença concedendo tutela antecipada determinando a suspensão da exigibilidade desses tributos em relação aos valores pagos pelo Município, oriundos do orçamento municipal.

A falta de definição sobre os assuntos acima mencionados mantém os índices de liquidez e endividamento nos mesmos patamares do exercício anterior.

O Exigível da Empresa compõe-se ainda de contas de pagamento a curto prazo e parcelamentos simplificados celebrados em 2018, 2019 e 2021 junto à Receita Federal e Procuradoria Geral da Fazenda Nacional, com prazos de pagamento de 60 meses, que vem sendo adimplidos. As parcelas vencidas e pagas em 2021 totalizaram R\$ 2,4 milhões.

A PRODESAN continua adimplindo todas as suas obrigações fiscais e trabalhistas, com fornecedores, prestadores de serviço e cumprindo os Acordos celebrados, à exceção daqueles pendentes de decisão pela Prefeitura e de parecer conclusivo na esfera judicial.

Registramos em 2021 a integralização de parte do Capital subscrito pelo Município, de acordo com a Lei 3217 de 26 de novembro de 2015, no valor de R\$ 500 mil, permanecendo R\$ 2 milhões a serem integralizados.

O surgimento de uma nova variante da COVID-19, dando continuidade a elevados índices de absenteismo, a indefinição quanto aos Acordos de Pagamento, o retorno da inflação a nível do período de recessão econômica, em 2015, atingindo 10,06% no ano de 2021, colaboraram com a redução das atividades da Empresa e o aumento dos custos operacionais, com impacto nos resultados que ora apresentamos.

Inobstante as adversidades, registramos a redução do Prejuízo da Empresa em 41,2% no ano, mantivemos o pagamento de todas as obrigações assumidas, nos prazos acordados, sem agravar os índices de liquidez e endividamento e, principalmente, demos continuidade a nossa missão de participar de forma proativa do progresso e desenvolvimento de nossa cidade.

ODAIR GONZALEZ

Presidente do Conselho de Administração